



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών

— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

Παράρτημα Α3

Στοχοθεσία Ποιότητας

Πίνακας Περιεχομένων

Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ.....	2
Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα.....	5
Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας.....	7
Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας.....	8
Στρατηγικός Στόχος 5: Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού.....	10

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ

Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ

Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα

Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας

Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας

Στρατηγικός Στόχος 5: Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ/ΔΡΑΣΕΙΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟ-ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)
Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ	A.1 Βελτίωση Ρυθμού Αποφοίτησης Μεταπτυχιακών Φοιτητών	Δ5.05-21 Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων προς τους εγγεγραμμένους	20%	28%	1.1. Εξορθολογισμός του Μαθησιακού Φόρτου των Φοιτητών χωρίς να επηρεάζεται η φυσιογνωμία και το επίπεδο σπουδών του ΠΜΣ 1.2. Ενέργειες Αλληλεπίδρασης παλαιότερων φοιτητών με τους νέους φοιτητές με στόχο την υποστήριξη των δεύτερων στην ολοκλήρωση των σπουδών τους 1.3. Ενίσχυση του υλικού	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023

		ΕΔ.1 Ποσοστό εγγεγραμμένων φοιτητών ή τελειοφοίτων που δεν έχουν ολοκληρώσει έγκαιρα τη διπλωματική τους εργασία	55%	45%	της εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης στην πλατφόρμα e-class 1.4 Ενίσχυση προδιαγραφών σύγχρονης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης η οποία, εκτός των άλλων, θα βασίζεται και στο δείκτη «αριθμός φοιτητών ανά διδάσκοντα» 1.5 Αξιοποίηση των νεοπροσληφθέντων μελών ΔΕΠ και μελών ΕΔΠ ώστε να καλύπτονται οι διδακτικές ανάγκες των φοιτητών του ΠΜΣ		
	A.2 Ενίσχυση της Κουλτούρας Ποιότητας στο ΠΜΣ	ΕΔ.2 Πιστοποιημένο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών από την ΕΘΑΑΕ	-	100%	1.6 Δημιουργία Ομάδας Εργασίας Πιστοποίησης ΠΜΣ (ΟΕΠΙ) 1.7 Συμμετοχή στην ΟΕΠΙ Φοιτητών και Αποφοίτων του ΠΜΣ 1.8 Συνεργασία με την ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ 1.9 Μεταφορά τεχνογνωσίας από ΟΜΕΑ Τμήματος 1.10 Υποβολή Φακέλου Πιστοποίησης 1.11 Πραγματοποίηση Εσωτερικής Αξιολόγησης 1.12 Συμμετοχή στη	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ ΜΟ.ΔΙ.Π	31/12/2023

					Διαδικασία Εξωτερικής Αξιολόγησης		
	A.3 Ενεργοποίηση Συμβουλευτικής Σπουδών	Ε.Δ.3 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που απευθύνθηκαν στον Ακαδημαϊκό Σύμβουλο	0%	30%	1.13 Αξιοποίηση του Θεσμού του Ακαδ. Συμβούλου Καθηγητή για εκπαιδευτικά θέματα	Διευθυντής ΠΜΣ	31/12/2023
	A.4 Ενεργή Συμμετοχή Φοιτητών και Αποφοίτων στις διαδικασίες Εσωτερικής Αξιολόγησης	Ε.Δ.4.1 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ Ε.Δ.4.2 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	80%	100%	1.14 Ενημέρωση των Φοιτητών και Αποφοίτων για τις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ 1.15 Ανάδειξη των διορθωτικών αλλαγών με βάση τις αξιολογήσεις των φοιτητών ώστε να λαμβάνεται εμπράκτως η συμβολή της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023

Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα	B.1 Ποιότητα του παραγόμενου ερευνητικού έργου των Διδασκόντων του ΠΜΣ με βάση τις δημοσιεύσεις και την επιστημονική απήχηση	E.Δ.5 Μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές βάσει Scopus ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)	2.300	2.700	2.1 Χρηματοδότηση ανακοινώσεων σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια και δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης των διδασκόντων του ΠΜΣ 2.2 Ανάπτυξη μηχανισμών καταγραφής και παρακολούθησης του ερευνητικού έργου των διδασκόντων του ΠΜΣ 2.3 Αξιοποίηση δομών και κανονιστικού πλαισίου για τη διευκόλυνση στην πρόσβαση επιστημονικού εξοπλισμού 2.4 Παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στα μέλη ΔΕΠ και τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για την δημιουργία προφίλ στο Google Scholar και σε άλλες δημοφιλείς βάσεις δεδομένων	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023
		E.Δ.6 Μέσο πλήθος αναφορών βάσει Google Scholar ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)	3700	4200			
		E.Δ.7 Διδάσκοντες Μέλη Δ.Ε.Π. με σημαντική αναγνώριση	4	6			
	B.2 Συμμετοχή Φοιτητών του ΠΜΣ σε ερευνητικές διεργασίες	E.Δ.8 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ (2021-2022), που κατά τη διάρκεια των σπουδών δημοσίευσε ερευνητικό άρθρο ή συμμετείχε σε	5%	15%	2.5 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας και διεθνοποίησης της έρευνας 2.6 Ενίσχυση της ερευνητικής δυναμικής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023

		συγγραφική ομάδα με μέλος ΔΕΠ – Διδάσκοντα του ΠΜΣ			Σπουδών με έμφαση στις διεθνείς ερευνητικές συνεργασίες, την ενίσχυση της κινητικότητας των μεταπτυχιακών φοιτητών και τη συμμετοχής τους σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια 2.7 Πρόβλεψη κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν τις δημοσιεύσεις σε περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης από φοιτητές του ΠΜΣ		
	Β3. Σύνδεση ΠΜΣ με Σπουδές σε Διδακτορικό Επίπεδο	Ε.Δ.9 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ για το έτος 2021-2022 που συνέχισε τις σπουδές του σε Διδακτορικό Επίπεδο	5%	10%	2.8 Ενημέρωση των Φοιτητών του ΠΜΣ για τις δυνατότητες συνέχισης σπουδών σε διδακτορικό επίπεδο 2.9 Συνεργασία με την Διοίκηση του Τμήματος για την εναρμόνιση με τις ερευνητικές προτεραιότητες και κατευθύνσεις της Διδακτορικής Έρευνας 2.10 Υποστήριξη των μεταπτυχιακών φοιτητών και αποφοίτων στη συγγραφή ερευνητικής πρότασης για υλοποίηση διδακτορικής διατριβής	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023

<p>Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας</p>	<p>Γ1. Εφαρμογή δράσεων διασύνδεσης του ΠΜΣ με την αγορά εργασίας και την Τοπική Κοινωνία</p>	<p>Ε.Δ.10 Δράσεις διασύνδεσης για τους αποφοίτους του ΠΜΣ με την Αγορά Εργασίας</p>	<p>0</p>	<p>5</p>	<p>3.1 Παροχή Υπηρεσιών Ατομικής και Ομαδικής Συμβουλευτικής Υποστήριξης Σταδιοδρομίας Φοιτητών και Αποφοίτων για την ένταξη τους στην αγορά εργασίας 3.2 Συμμετοχή σε δράσεις του Γραφείου Διασύνδεσης με την οικονομία και την αγορά εργασίας (ημέρες καριέρας, δράσεις ενημέρωσης κ.α) 3.3 Συνεργασία του Γραφείου Διασύνδεσης με το ΠΜΣ για την δικτύωση με τους αποφοίτους του 3.4 Εφαρμογή διαδικασιών ιχνηλάτησης αποφοίτων 3.5 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εναρκτήριας Εκδήλωσης νεοεισερχομένων φοιτητών του ΠΜΣ 3.6 Αναζήτηση επιχειρήσεων/ οργανισμών οι οποίοι θα μπορούσαν να συνεργαστούν με το ΠΜΣ στην υλοποίηση της</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης ΕΚΠΑ</p>	<p>31/12/2023</p>
		<p>Ε.Δ.11 Υποδοχή νεοεισερχομένων φοιτητών του ΠΜΣ</p>	<p>---</p>	<p>---</p>			

					πρακτικής άσκησης/διπλωματικής		
	Γ2. Αξιοποίηση, Συνεργασία και Δικτύωση με τους Αποφοίτους του Τμήματος και του ΠΜΣ	Ε.Δ.12 Ποσοστό των Αποφοίτων του ΠΜΣ που ενεγράφησαν στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης	0%	15%	3.7 Συνεργασία με το Τμήμα /Ακαδημαϊκή Μονάδα για την Δημιουργία του Γραφείου Αποφοίτων 3.8 Οργάνωση Διαλέξεων στο πλαίσιο του ΠΜΣ από αποφοίτους του Προγράμματος 3.9 Εγγραφή των αποφοίτων του ΠΜΣ στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος Απόφοιτοι ΠΜΣ Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης	31/12/2023
Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας	Δ1. Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο ΠΜΣ	Ε.Δ.13 Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ	2%	4%	4.1 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας στην εκπαίδευση και διεθνοποίηση της έρευνας και διδασκαλίας 4.2 Αξιοποίηση μέσω προβολής όπως το Study in Greece	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης	31/12/2023

	Δ2. Προσέλκυση Διδασκόντων στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής	Ε.Δ.14 Πλήθος επισκεπτών καθηγητών στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής	0	2	4.3 Πρόσκληση αλλοδαπών καθηγητών Ιδρυμάτων της αλλοδαπής και διακεκριμένων επιστημόνων για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκέπτες καθηγητές στο ΠΜΣ 4.4 Ενίσχυση της συμμετοχής στις διδακτικές διεργασίες του ΠΜΣ επισκεπτών καθηγητών από Πανεπιστήμια του εξωτερικού και ειδικών εμπειρογνομόνων από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς 4.5 Αύξηση και διασφάλιση κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν την κινητικότητα και την εξωστρέφεια.	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023
		Ε.Δ.15 Αναλογία επισκεπτών καθηγητών στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής με τα μέλη ΔΕΠ που διδάσκουν στο πρόγραμμα	0	0,05			
	Δ3. Συμμετοχή σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS	Ε.Δ.16 Ποσοστό φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν σε δραστηριότητες	0%	5%	4.6 Ενίσχυση της συμμετοχής σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS από διδάσκοντες του ΠΜΣ	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023

		της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS				Ομάδα CIVIS	
		Ε.Δ.17 Ποσοστό Διδασκόντων του ΠΜΣ που συμμετείχαν σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS					
	Δ5. Συμμετοχή μεταπτυχιακών φοιτητών του προγράμματος στο ERASMUS	Ε.Δ.18 Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS του ΠΜΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	0%	0,5%	4.7 Προβολή των Δυνατοτήτων Συμμετοχής Φοιτητών του ΠΜΣ στο Πρόγραμμα Erasmus	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023
Στρατηγικός Στόχος 5: Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού	Ε.2 Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας του ΠΜΣ	Ε.Δ.19 Ανανέωση Εξοπλισμού Γραφείων, Αιθουσών και Εργαστηρίων	40%	60%	5.1 Πιστοποίηση εργαστηριακών δομών και διαδικασιών μέσω εφαρμογής προτύπων διασφάλισης ποιότητας (π.χ. ISO 9001). 5.2 Προμήθεια εξοπλισμού	ΕΛΚΕ Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Γραμματεία Τμήματος	31/12/2023
	Ε.3 Βελτίωση Προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ	Ε.Δ.20 Ποσοστό αιθουσών ΠΜΣ προσβάσιμων από ΑΜΕΑ	100%	100%			31/12/2023